

## **RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

AOS  
ADMINISTRADORES DO  
INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO - IEE  
SÃO PAULO – SP

Examinamos as demonstrações contábeis do INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2016 e as respectivas demonstrações do superávit com as mutações do superávit acumulado dos exercícios e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e as demais notas explicativas.

### **RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

A Administração do INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

### **RESPONSABILIDADE DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres de distorção relevantes.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e das divulgações apresentados nas demonstrações contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis do INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos do INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e as razoabilidades das estimativas contábeis feitas pela Administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

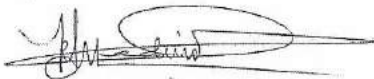
### **OPINIÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO em 31 de dezembro de 2016, o desempenho de suas operações e seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicadas as Entidades sem fins lucrativos.

SÃO PAULO, 28 de Abril 2017.

### **NORMAS AUDITORES INDEPENDENTES**

CRC SP 2SP – 016.052/O-9



**Ricardo de Souza Medeiros**

Contador CRC SP 1SP – 95.097/O-9

Responsável Técnico

**INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO - IEE**  
**CNPJ N.º 04.381.220/0001-63**

**Relatório da Administração**

Prezados Senhores (as) Associados,

Em obediência às disposições legais e estatutárias, temos o prazer de submeter à apreciação de V.sas., o Relatório Anual (2016) das Atividades, o Balanço Patrimonial, as Demonstrações do Superávit e das Mutações do Superávit Acumulado do Exercício, dos Fluxos de Caixa e da Demonstração Complementar por Projeto, acompanhadas das Notas Explicativas, do Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2016. As demonstrações contábeis e financeiras encontram-se de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Desta forma, permanecemos a inteira disposição de V.Sas., para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

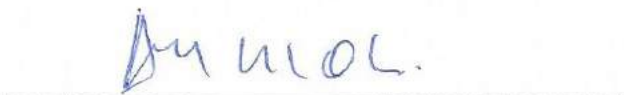
São Paulo, 29 de Abril de 2017.

**DIRETORIA EXECUTIVA:**



---

Ana Beatriz Moser – CPF 704.684.439-91  
Diretora Presidente



---

Ana Marta Nogueira Rocha – CPF 068.814.008-45  
Diretora Financeiro/Administrativa



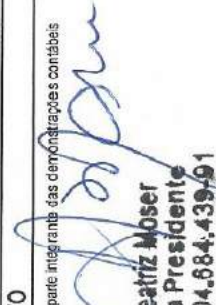
---

**MHM ASSESSORIA CONTÁBIL LTDA.**  
CRC 2SP014.808-O/5  
Marco Aurélio Rogério Franco  
CRC 1SP127.276-O/5

**INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO**  
**CNPJ Nº. 04.381.220/0001-63**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

ATIVO		2015	2016	PASSIVO		2015	2016
<b>Circulante</b>		<b>12.149.396</b>	<b>13.281.253</b>	<b>Circulante</b>		<b>10.779.085</b>	<b>11.643.766</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa</b>		<b>1.385.740</b>	<b>2.012.530</b>	<b>Fornecedores</b>		<b>2.456</b>	
Caixa e Bancos c/Movimento		216.382	14.350				
Aplicações Financeiras		1.169.358	1.998.180	<b>Obrigações Sociais e Tributárias</b>		<b>313.948</b>	<b>568.525</b>
<b>Outros Créditos</b>		<b>300.976</b>	<b>30.973</b>	Obrigações Trabalhistas e Sociais		58.408	135.241
Contas Correntes - Projetos		269.529	5.472	Obrigações Tributárias		9.483	34.893
Adiantamentos a Empregados/Terceiros		31.446	18.195	Provisão Trabalhista Férias/Rescisão		246.057	363.396
Despesas Antecipadas			7.306	Contas Correntes - Projetos			34.995
<b>Créditos Vinculados a Projetos em Execução</b>		<b>10.462.681</b>	<b>11.237.750</b>				
Caixa e Equivalentes de Caixa		1.026.442	407.666	<b>Recursos de Projetos Comprometidos e a Aplicar</b>		<b>10.462.681</b>	<b>11.075.241</b>
Aplicações Financeiras		8.846.865	10.824.264	Recursos Disponíveis de Projetos		9.240.649	10.077.352
Créditos de Projetos a Receber		583.110		Recursos Comprometidos de Projetos		1.222.031	997.888
Adiantamentos a Terceiros		6.264	5.830	Obrigações Trabalhistas/Sociais		404.569	399.748
<b>Não Circulante</b>		<b>572.944</b>	<b>1.036.896</b>	Obrigações Tributárias		75.224	84.577
<b>Realizável a Longo Prazo</b>		<b>21.064</b>	<b>20.002</b>	Provisão Trabalhista Férias/Rescisão		472.709	513.564
<b>Permanente</b>		<b>551.880</b>	<b>1.016.894</b>	Contas Correntes - Central		269.530	
Imobilizado		919.832	1.259.959	<b>Patrimônio Social</b>		<b>1.943.255</b>	<b>2.674.383</b>
(-) Depreciações/Amortizações Acumuladas		(367.952)	(243.065)	Reserva Especial de Superávit Acumulado		1.703.601	1.943.255
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>12.722.340</b>	<b>14.318.149</b>	Superávit Líquido do Exercício		239.654	731.128
				<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>12.722.340</b>	<b>14.318.149</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

  
**Ana Beatriz Moser**  
 Diretora Presidente  
 CPF nº 704.884.439-91

  
 Marco Aurelio R. Franco  
 Contador CRC/SP/27.276/0-5

  
 Ana Maria Nogueira Rocha  
 Diretora Financeira  
 CPF: 058.814.000-15




**INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO**  
**CNPJ Nº. 04.381.220/0001- 63**

<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO</b>		
DESCRIÇÃO	Em Reais (R\$)	
	2015	2016
<b>RECEITA BRUTA DAS OPERAÇÕES SOCIAIS</b>	<b>15.074.242</b>	<b>16.435.000</b>
Recargas Próprias de Serviços/Doações/Patrocínios Privado	858.619	1.260.564
Recargas por Patrocínio Privado do Exterior	1.120.776	2.782.493
Rendimentos de Aplicação Financeira	235.558	313.448
Doações de Pessoas Físicas e Jurídicas	81.418	213.244
Recuperação de Despesas	27.973	
<b>Recargas Vinculadas a Projetos Incentivados - LIE</b>	<b>12.749.898</b>	<b>11.865.250</b>
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>(14.373)</b>	<b>(15.634)</b>
Impostos Incidentes sobre Receitas	(14.373)	(15.634)
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>15.059.869</b>	<b>16.419.366</b>
<b>Despesas Operações Próprias</b>	<b>(2.070.317)</b>	<b>(3.822.988)</b>
Recursos Humanos	(967.313)	(1.926.918)
Administração	(467.818)	(728.423)
Despesas de Produção	(597.669)	(1.046.038)
Despesas Administrativas	(9.174)	(5.884)
Depreciações	(28.343)	(81.375)
Gastos c/Bens Móveis Locados		(34.351)
<b>Despesas Vinculadas a Projetos Incentivados:</b>	<b>(12.749.898)</b>	<b>(11.865.250)</b>
Recursos Humanos	(6.024.122)	(6.718.082)
Despesas de Produção	(6.261.864)	(4.646.455)
Despesas Administração Central	(463.912)	(499.533)
Depreciação/Amortização		(1.181)
<b>SUPERÁVIT (DEFICIT) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>239.654</b>	<b>731.128</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

  
**Ana Beatriz Moser**  
 Diretora/Presidente  
 CPF nº 704.684.439-91

  
**Marco Aurelio R. Franco**  
 ContadorCRC1SP127.27670-5

  
**Ana Marta Nogueira Rocha Neves**  
 Diretora Financeira  
 CPF: 068 814 008-45


INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO

CNPJ Nº. 04.381.220/0001- 63

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO		
Descrição	Em Reais	
	2015	2016
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Superávit (Déficit) do exercício	239.654	731.128
Ajustes para reconciliar o superávit/(déficit) do exercício		
Ajustes contas entre projetos	105.075	
Depreciação e amortização	28.343	94.856
<b>Redução (aumento) nos ativos operacionais:</b>		
Outros créditos a receber CC Projetos	(269.529)	264.057
Adiantamentos a Empregados/Terceiros	(19.997)	13.251
Despesas Antecipadas		(7.306)
Créditos Vinculados a Projetos - Adiantamento	(5.264)	434
Créditos Vinculados a Projetos - Vr. A Receber	(583.110)	583.110
Créditos Vinculados a Projetos - CC Central	125.689	
Créditos Vinculados a Projetos - Depósito Judicial	31.131	
Realizável a longo prazo	15.154	1.062
<b>Aumento (redução) nos passivos operacionais:</b>		
Fornecedores	(7.459)	(2.456)
Obrigações Trabalhistas	23.074	76.833
Obrigações Tributárias	3.739	25.410
Provisões Trabalhistas	38.556	117.339
Contas Correntes Projetos	(125.784)	34.995
Obrigações Trabalhistas - Projetos	56.275	(4.821)
Obrigações Tributárias - Projetos	1.237	9.353
Fornecedores - Projetos	(118.942)	
Provisões Trabalhistas - Projetos	15.184	40.855
CC Central	269.530	(269.530)
Recursos de Projetos Disponíveis	(4.336.542)	836.703
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(4.513.987)</b>	<b>2.545.273</b>
<b>FLUXO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Aquisições de bens para o imobilizado	(512.828)	(559.869)
<b>Caixa aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(512.828)</b>	<b>(559.869)</b>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO ANO</b>		
	<b>(5.026.815)</b>	<b>1.985.404</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	16.285.861	11.259.047
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO EXERCÍCIO	11.259.047	13.244.450

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

  
**Ana Beatriz Moser**  
 Diretora Presidente  
 CPF nº 704.684.439-91

  
**Marco Aurelio R. Franco**  
 Contador CRC/SP127.276/0-5

  
**Ana Marta Nogueira Rocha Neves**  
 Diretora Financeira  
 CPF: 068 814 008-45

INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO  
DEMONSTRAÇÃO DAS CONTAS POR PROJETOS COM RECURSOS DE CAPTAÇÃO INCENTIVADA - ANO 2016 (R\$)

Fig. 1

DESCRIÇÃO	TOTAL	FORMAÇÃO V	FORMAÇÃO IV	FORMAÇÃO III	FORMAÇÃO II	FORMAÇÃO I	REDE NÚCLEO BRASIL	PETROBRÁS	REDE NÚCLEO SÃO PAULO	REDE NÚCLEO A	CARAVANA	CARAVANA VIII	UNICEF	NIKE
ATIVO	11.243.222	1.556.016	477.110	56.815	8.584	0	564.848	441.028	347.383	2.309.978	922.990	4.140.752	411.850	5.868
ATIVO CIRCULANTE	11.237.750	1.556.016	477.110	56.815	8.584	0	564.848	441.028	347.383	2.309.978	922.990	4.140.752	411.850	396
DISPONIBILIDADES	11.231.920	1.556.016	477.110	56.815	8.584	0	564.848	439.942	347.383	2.309.978	922.990	4.140.752	407.501	0
CAIXA FUNDO FIXO	154		0	0	0	0	0	154	0	0	0	0	0	0
BCO. BRASIL RECURSOS COM RESTRIÇÃO	407.502		0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	407.501	0
APLICAÇÕES - BCO. BRASIL COM RESTRIÇÃO	10.824.264	1.556.016	477.110	56.815	8.584	0	564.848	439.789	347.383	2.309.978	922.990	4.140.752	0	0
ADIANTAMENTOS	5.830		0	0	0	0	0	1.086	0	0	0	0	4.349	396
ATIVO NÃO CIRCULANTE	5.472		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.472
IMOBILIZADO	5.472		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.472
IMOBILIZADO	6.653		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.653
Equipam. Comunic. Informatica	6.653		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.653
DEPRECIACOES AMORT. ACUMULADAS	-1.181		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.181
(-)Equipamentos de Com e Infor	-1.181		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.181
PASSIVO	11.243.222	1.556.016	477.110	56.815	8.584	0	564.848	441.028	347.383	2.309.978	922.990	4.140.752	411.850	5.868
PASSIVO CIRCULANTE	1.165.870		116.760	57.289	-3.563	475	106.760	292.705	115.996	1.159.966	160.645	4.140.752	-18.484	337.287
OBRIÇACOES TRABALHISTAS	399.748		41.539	13.138	22.133	0	70.216	79.998	83.585	83.585	61.024	41.252	0	41.252
OBRIÇACOES TRIBUTARIAS	84.577		13.138	7.058	0	0	10.101	23.142	8.222	8.222	11.331	11.331	0	11.584
PROVISOES TRABALHISTAS	513.564		62.107	28.127	0	0	83.480	138.423	78.791	78.791	70.355	70.355	0	52.281
OUTROS DEBITOS - CONTAS CORRENTES	167.981		-24	-30	-3.563	475	-57.037	51.142	-54.603	-54.603	17.935	17.935	-18.484	232.170
RECURSOS DE PROJETOS EM EXECUÇÃO	10.077.352	1.556.016	360.350	-473	12.147	-475	458.088	148.323	231.387	2.309.978	762.345	4.140.752	430.334	-331.420
RECURSOS RECEBIDOS	34.445.949	1.556.016	1.181.335	1.624.707	372.129	213.189	3.609.121	4.228.088	3.921.659	2.309.978	7.672.298	4.140.752	3.151.676	465.000
Recursos Recebidos	30.289.326	1.552.381	1.090.000	1.490.582	286.312	52.802	2.977.570	3.983.118	2.733.003	2.305.115	6.065.943	4.135.823	3.151.676	465.000
Rendimento Aplicações Financeiras	4.834.982	3.634	95.782	164.053	104.793	180.288	752.797	302.244	1.348.824	4.863	1.872.358	5.346	0	0
(-) IR e IOF s/ Aplicação Financeira	-678.359		-4.446	-29.928	-18.976	-19.900	-121.246	-57.274	-160.168	-160.168	-266.004	-417	0	0
RECURSOS APLICADOS	-24.368.596		-820.986	-1.625.180	-359.982	-213.664	-3.151.033	-4.079.765	-3.690.272	-2.071.084	-6.909.953	-417	-2.721.342	-796.420
(-) Recursos Aplicados	-12.503.346		0	-1.059.257	-276.264	-189.372	-1.692.296	-2.385.348	-2.071.084	-3.507.461	-3.507.461	-1.318.095	-4.169	-4.169
(-) Recursos Aplicados do Ano	-11.865.250		-820.986	-566.924	-83.719	-24.292	-1.458.737	-1.694.417	-1.619.188	-3.402.491	-3.402.491	-1.403.246	-792.250	-792.250

Ana Beatriz Moser  
Diretora Presidente  
CPF nº 704.684.439-91

Marco Aurelio R. Franco  
Coordenador Geral  
CPF nº 177.270-0-6

Ana Marta Nogueira Rocha  
Diretora Financeira  
CPF: 068 814 008-45

INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO  
DEMONSTRAÇÃO DAS CONTAS POR PROJETOS COM RECURSOS INCENTIVADOS - ANO 2016 (R\$)

Fls. 2

DESCRIÇÃO	TOTAL	FORMAÇÃO V	FORMAÇÃO IV	FORMAÇÃO III	FORMAÇÃO II	FORMAÇÃO I	REDE NÚCLEO BRASIL	PETROBRÁS	REDE NÚCLEO SÃO PAULO	REDE NÚCLEO A	REDE CARAVANA	CARAVANA VIII	UNICEF	NIKE
RECEITA POR CAPTAÇÃO INCENTIVADA	11.865.250		820.986	565.924	83.719	24.292	1.458.737	1.694.417	1.619.188		3.402.491		1.403.246	792.250
DESPESAS COM PROJETOS	11.865.250		820.986	565.924	83.719	24.292	1.458.737	1.694.417	1.619.188		3.402.491		1.403.246	792.250
RECURSOS HUMANOS	6.718.082		599.165	412.588	53.112	23.890	1.228.971	1.302.021	1.451.258		986.821		36.755	623.499
SALÁRIOS E ORDENADOS	4.479.765		420.979	282.139	37.075	-2.582	761.813	930.043	922.852		676.109		15.989	435.348
BENEFÍCIOS PESSOAL CLT	409.133		33.531	31.676	3.680	0	83.701	37.426	105.005		76.604		863	36.646
ENCARGOS SOCIAIS/PREV. PESSOAL	1.565.070		144.655	98.774	12.357	26.472	266.976	320.410	321.529		216.877		5.516	151.594
REMUNERAÇÃO DE TERCEIROS	264.114		0	0	0	0	116.481	14.142	101.872		17.231		14.388	0
DESPESAS DE PRODUÇÃO	4.646.455		201.491	126.949	25.599	402	168.899	245.045	120.605		2.297.681		1.327.796	131.990
MATERIAIS	728.411		19.413	13.937	13.893	0	97.101	6.346	34.644		482.043		60.657	375
DOAÇÃO A ENTIDADE	37.200		0	0	0	0	0	0	37.200		0		0	0
VIAGENS, ESTADIAS, ALIMENTAÇÃO	1.726.502		110.769	78.012	11.705	402	27.749	238.699	2.384		998.598		129.150	129.034
CONSULTORIA TÉCNICA	172.603		0	35.000	0	0	44.048	0	38.237		55.317		0	0
LOCAÇÃO DE EQUIP. E SERVIÇOS	586.282		0	0	0	0	0	0	0		457.250		128.425	607
SERVIÇOS DE TERCEIROS	1.395.458		71.308	0	0	0	0	0	8.140		304.473		1.005.564	1.973
DESPESAS ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	499.533		20.329	26.386	5.008	0	60.868	147.351	47.325		117.990		38.695	35.580
GASTOS DE INFRA-ESTRUTURA	140.016		6.629	3.230	1.977	0	902	79.036	244		11.990		28.202	7.867
CONSULTORIA E SERV. PRESTADOS	268.341		7.600	17.950	0	0	43.954	64.510	27.682		82.340		0	24.305
GERAIS	61.839		4.820	3.766	3.031	0	11.732	3.806	16.440		13.779		2.377	2.089
MANUTENÇÃO	28.902		1.280	1.440	0	0	4.280	0	2.960		9.760		7.862	1.320
DESPESAS FINANCEIRA/TRIBUTÁRIA	434		0	0	0	0	0	0	0		180		254	0
DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO	1.181													1.181

Ana Beatriz Moser  
Diretora Presidente  
CPF nº 704.684.439-91

Marco Aurelio R. Franco  
Contador CRCSP/12.276/0-5

Ana Beatriz Moser  
Diretora Presidente  
CPF: 704.684.439-91



INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO  
DEMONSTRAÇÃO DAS CONTAS POR PROJETOS COM RECURSOS LIVRES - ANO 2016 (R\$)

Fig. 1

DESCRIÇÃO	TOTAL	ASTELLAS	NESCAU NESTLÉ	JOVENS AUTORES	BRASIL FOUNDATION	DISNEY	MONDELEZ	C. E. DOIS ANDARES	SELEÇÃO PÚBLICA PETROBRÁS	CIDADES DA COPA II	PARCEIROS PELA EDUCAÇÃO	CENTRAL
<b>ATIVO</b>	<b>3.074.927</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>502.370</b>	<b>0</b>	<b>13.977</b>	<b>303</b>	<b>2.558.152</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.043.503</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.311</b>	<b>0</b>	<b>13.977</b>	<b>303</b>	<b>2.007.767</b>
DISPONIBILIDADES	2.012.530	0	0	125	0	0	0	18.920	0	13.977	303	1.979.205
CAIXA FUNDO FIXO	1.886	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.886
BANCOS - RECURSOS SEM RESTRIÇÃO	12.464	0	0	0	0	0	0	12.161	0	0	303	0
APLICAÇÕES - RECURSOS SEM RESTRIÇÃO	1.920.170	0	0	125	0	0	0	6.759	0	0	0	1.913.286
APLICAÇÕES - RECURSOS COM RESTRIÇÃO	78.010	0	0	0	0	0	0	0	0	13.977	0	64.033
CREDITOS A RECEBER	30.973	0	0	0	0	0	0	2.411	0	0	0	28.562
ADIANTAMENTOS/EMPRESTIMOS	23.667	0	0	0	0	0	0	2.411	0	0	0	21.256
DESPESAS ANTECIPADAS	7.306	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.306
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.031.424</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>481.039</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>550.385</b>
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	20.002	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20.002
Aplicação Ouro Cap B. Brasil 10339-x	18.981	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18.981
Depósitos Judiciais Trabalhista	1.021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.021
PERMANENTE - IMOBILIZADO LÍQUIDO	1.011.422	0	0	0	0	0	0	481.039	0	0	0	530.383
IMOBILIZADO	1.253.305	0	0	0	0	0	0	534.954	0	0	0	718.352
DEPRECIACÕES/AMORT. ACUMULADAS	-241.884	0	0	0	0	0	0	-53.915	0	0	0	-187.969
<b>PASSIVO</b>	<b>3.074.927</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>125</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>502.370</b>	<b>-</b>	<b>13.977</b>	<b>303</b>	<b>2.558.152</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>400.544</b>	<b>91.961</b>	<b>40.681</b>	<b>54.310</b>	<b>165.094</b>	<b>358.781</b>	<b>1.650.559</b>	<b>356.456</b>	<b>126.159</b>	<b>13.977</b>	<b>645.222</b>	<b>2.870.334</b>
CIRCULANTE	365.549	91.961	40.681	54.310	165.094	358.781	1.650.559	356.456	126.159	21.018	645.222	2.870.334
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	135.241	-	-	-	-	-	40.844	-	-	-	-	94.398
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	34.893	-	-	-	-	-	14.526	-	-	-	-	20.367
PROVISÕES TRABALHISTAS	363.396	-	-	-	-	-	51.448	-	-	-	-	311.947
OUTROS DEBITOS - CONTAS CORRENTES	167.981	91.961	40.681	54.310	165.094	358.781	1.757.377	356.456	126.159	21.018	645.222	2.443.622
RECURSOS DE PROJETOS EM EXECUÇÃO	34.995	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34.995
<b>PATRIMONIO SOCIAL LÍQUIDO</b>	<b>2.674.383</b>	<b>-</b>	<b>40.681</b>	<b>54.185</b>	<b>165.094</b>	<b>358.781</b>	<b>1.650.559</b>	<b>145.914</b>	<b>126.159</b>	<b>-</b>	<b>645.525</b>	<b>312.182</b>
RESERVA ESPECIAL DE SUPERÁVIT ACUMULADO	1.943.255	-	-	25.655	48.486	55.638	47.348	490.458	126.159	-	-	645.299
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	731.128	91.961	40.681	28.531	116.607	303.143	1.603.211	344.544	-	-	226	867.704

M2.

INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO  
DEMONSTRAÇÃO DAS CONTAS POR PROJETOS COM RECURSOS LIVRES - ANO 2016 (R\$)

Fis. 2

DESCRIÇÃO	TOTAL	ASTELLAS	NESCAU NESTÉ	JOVENS AUTORES	BRASIL FOUNDATION	DISNEY	MONDELEZ	C. E. DOIS ANDARES	SELEÇÃO PÚBLICA PETROBRÁS	CIDADES DA COPA II	PARCEIROS PELA EDUCAÇÃO	CENTRAL
<b>RECEITA BRUTA OPERACIONAL</b>	<b>4.569.750</b>	-	179.940	1.096	154.700	500.834	2.774.493	131.085	-	-	20.755	806.846
PATROCÍNIO PRIVADO NACIONAL	516.882	-	-	-	-	500.834	-	4.048	-	-	-	12.000
PATROCÍNIO PRIVADO NO EXTERIOR	2.782.493	-	-	-	8.000	-	2.774.493	-	-	-	-	-
RECEITA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	181.332	-	179.940	-	-	-	-	300	-	-	-	1.092
RECEITAS DE LOCAÇÃO DE BENS MÓVEIS	300.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300.000
CONTRIBUIÇÃO ASSOCIATIVA	122.118	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RENDIMENTOS DE APLICAÇÃO FINANCEIRA	313.448	-	-	1.096	-	-	-	-	-	-	20.755	290.848
PATROCÍNIO PRIVADO - ROCHE E OUTRAS PIS.	140.233	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	140.233
DOAÇÃO - PESSOAS FÍSICAS E JURÍDICAS	213.244	-	-	-	146.700	-	-	-	-	-	-	62.673
(-)-TRIBUTOS S/RECEITA BRUTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL	4.554.116	-	166.551	1.096	154.700	500.834	2.774.493	131.037	-	-	20.755	804.649
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	5.884	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.884
DESPESAS COM EXECUÇÃO DE PROJETOS	3.817.104	91.961	125.871	29.627	38.093	197.691	1.171.282	475.581	-	-	20.530	1.666.469
RECURSOS HUMANOS	1.926.918	-	22.343	-	27.266	-	789.350	38.091	-	-	-	1.049.869
SALÁRIOS E ORDENADOS	1.254.093	-	16.947	-	-	-	552.056	29.928	-	-	-	655.162
BENEFÍCIOS PESSOAL CLT	166.670	-	-	-	27.266	-	46.197	1.708	-	-	-	91.500
ENCARGOS SOCIAIS/PREV. PESSOAL	395.508	-	5.396	-	-	-	189.639	6.455	-	-	-	194.018
REMUNERAÇÃO DE TERCEIROS	110.647	-	-	-	-	-	1.458	-	-	-	-	109.189
DESPESAS DE PRODUÇÃO	1.046.038	91.961	60.437	28.236	9.550	121.752	221.040	161.286	-	-	12.823	338.954
MATERIAIS	169.675	34.665	1.286	4.257	-	676	78.985	20.351	-	-	-	29.455
DOAÇÃO À ENTIDADES	40.879	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.879
VIAGENS, ESTÁDIAS, ALIMENTAÇÃO	418.455	600	57.858	14.979	-	108.076	128.832	22.365	-	-	12.823	72.922
SERVIÇOS DE TERCEIROS	408.996	56.696	1.293	9.000	9.550	13.000	13.223	118.570	-	-	-	187.665
OUTROS GASTOS DE PRODUÇÃO	8.034	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.034
DESPESAS ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	728.423	-	43.091	1.391	1.277	75.939	160.892	235.213	-	-	7.707	202.913
GASTOS DE INFRA-ESTRUTURA	408.116	-	18.152	435	252	75.939	92.286	160.243	-	-	2.207	58.603
CONSULTORIA E SERV. PRESTADOS	103.057	-	14.670	-	-	-	50.062	4.274	-	-	-	34.051
GERAIS	111.312	-	5.950	-	1.025	-	8.534	40.479	-	-	400	54.924
MANUTENÇÃO	61.757	-	4.320	-	-	-	2.094	17.901	-	-	-	37.443
DESPESAS FINANCEIRA/TRIBUTÁRIA	44.180	-	-	956	-	-	7.917	12.316	-	-	5.099	17.892
DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO	81.375	-	-	-	-	-	-	40.992	-	-	-	40.382
GASTOS COM VEÍCULOS/EQUIPAMENTOS ALUGADOS	34.351	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34.351
SUPERAVIT LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	731.128	91.961	40.681	28.531	116.607	303.143	1.603.211	344.544	-	-	226	867.704

## IEE - INSTITUTO ESPORTE E EDUCAÇÃO

### Notas explicativas às demonstrações contábeis findas em 31 de Dezembro de 2016

#### 01 – Contexto Operacional

O Instituto Esporte e Educação, criado em 06 de dezembro de 2004 é uma organização civil de direito privado, sem fins lucrativos, com prazo indeterminado de duração, tem a missão de fomentar o desenvolvimento econômico e social por meio de práticas desportivas, contribuindo de maneira efetiva para a formação de crianças e adolescentes de baixa renda como indivíduos autônomos, utilizando-se do esporte como ferramenta de educação. A instituição, para cumprimento dos seus objetivos, desenvolve programas sob a metodologia de trabalho esportivo, educativo e social, cujos focos principais são as crianças e adolescentes na faixa etária de 06 a 18 anos, em parceria com a comunidade envolvida e da iniciativa pública e privada. O Instituto possui como principais fontes de manutenção de suas atividades a captação por projetos de acordo com a Lei de incentivo ao esporte, convênio com a Petrobrás e outros por patrocínio ou doação.

O instituto atende ao inciso VI alínea "c", do artigo 150 da Constituição Federal de 1988 e à Lei nº 9790/99, também denominada Lei do Terceiro Setor, regulamentada pelo Decreto nº 3100/99, possuindo a qualificação, pelo Poder Público, como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público – OSCIP.

Na hipótese de extinção de suas atividades, o patrimônio líquido da associação será incorporado ao patrimônio de outra sociedade qualificada como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP), preferencialmente que tenha o mesmo objeto social da extinta.

#### 02 – Bases de preparação das Demonstrações Contábeis

**2.1. Conformidade:** As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que incorpora os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade, especificamente a Norma Brasileira de Contabilidade NBC T 10.19 e a NBC-T 19.4, ambas relativas a entidades sem fins lucrativos, assim como as determinações do CPC-PME homologado pela Resolução CFC nº 1255/09 que trata da contabilidade para pequenas e médias empresas.



**2.2. Autorização:** A Administração da Entidade aprovou a conclusão das presentes demonstrações contábeis em 26 de março de 2017, as quais consideram os eventos subsequentes ocorridos até esta data, que pudessem ter efeitos sobre essas demonstrações contábeis.

**2.3. Moeda:** As demonstrações contábeis estão expressas em Reais (R\$).

**2.4. Estimativas e julgamentos:** As práticas contábeis adotadas no Brasil para efeito da elaboração das demonstrações contábeis determina que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Desta forma os resultados reais podem divergir dessas estimativas, razão delas serem revistas continuamente e reconhecidas quando destas revisões ou em qualquer período futuro. Não obtivemos informações sobre julgamentos críticos relativos às políticas contábeis adotadas que apresentassem efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis.

**2.5. Mensuração:** Na preparação das demonstrações contábeis tomou-se como base o custo histórico.

**2.6. Resultados abrangentes:** as demonstrações de resultados abrangentes não estão sendo apresentadas, pois não há valores a serem apresentados sob esse conceito, considerando que o resultado do exercício é igual ao resultado abrangente total.

### **03 - Principais Práticas Contábeis**

As principais diretrizes contábeis adotadas de maneira consistente pela entidade são as seguintes:

**a – Doações e Contribuições** – as doações e contribuições recebidas que visam o patrocínio de programas e projetos, bem como a receita financeira resultante da aplicação desses recursos antes de sua alocação ao projeto, foram aplicados em suas finalidades institucionais em conformidade com o estatuto social. As doações e contribuições espontâneas e sem destinação específica são reconhecidas na rubrica de receitas como doações recebimento e as despesas são reconhecidas pelo regime de competência.

**b – Imobilizado** - mensurados ao custo histórico de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada calculada pelo método linear sobre o valor depreciável, às taxas anuais, ajustado ao valor recuperável (impairment) acumulado, quando este é menor do que o valor contábil.

mz.



**c - Caixa e equivalentes de caixa** - Consistem de fundos de caixa, recursos em contas correntes bancárias de livre movimentação e de aplicações financeiras com vencimento em até 90 dias. Os Certificados de Depósito Bancário, Fundos de Investimentos e Cadernetas de Poupança são registrados ao custo mais rendimentos auferidos até as datas de encerramento dos exercícios e são resgatáveis no prazo inferior de três meses. Não houve operações com instrumentos financeiros derivativos durante 2016.

**d - Ativos e Passivos circulantes e não circulantes** - São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias incorridas até a data dos balanços. Os valores do circulante são realizáveis ou exigíveis no curso do período subsequente.

**e - Provisões:** Reconhecida em função de um evento passado, decorrente de uma obrigação legal e conhecida que possa ser estimada de maneira confiável, com probabilidade do uso de um recurso econômico para a sua liquidação, como a **provisão de férias/encargos** constituída com base nos períodos aquisitivos incorridos, com os correspondentes encargos sociais/previdenciários.

**f - Apuração do Resultado: Lei de incentivo ao Esporte - as receitas e despesas** são reconhecidas em conformidade com o regime contábil de competência de exercício, segundo a NBC TG 07. Os recursos recebidos são registrados a débito de caixa ou equivalente de caixa e o crédito de recursos recebidos de projetos a aplicar no passivo circulante. Quando ocorrem as despesas estas são reconhecidas nas rubricas correspondentes, registradas em contrapartida a débito do passivo circulante de recursos recebidos a aplicar. Os rendimentos de aplicações financeiras relativa a recursos incentivados são reconhecidas a débito de caixa e equivalentes de caixa e a crédito de recursos recebidos a aplicar no passivo circulante. O mesmo critério de reconhecimento da receita e das despesas dos recursos incentivados recebidos é adotado aos recursos vinculados a propósitos específicos conforme estabelecido nos convênios e termos de compromisso.

#### **04 - Caixa e Equivalentes de Caixa**

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são compostos como segue:



Descrição	31/12/2015	31/12/2016
Caixa e bancos	216.382	14.350
Conta bancos vinculadas a projetos	1.026.442	407.656
Aplicações financeiras	1.169.358	1.998.180
Aplicações financeiras vinculadas a projetos	8.846.865	10.824.264
<b>Total</b>	<b>11.259.047</b>	<b>13.244.450</b>

As aplicações financeiras, todas no Banco do Brasil S.A., conversíveis de imediato em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um risco mínimo de mudança de valor. Essas aplicações financeiras referem-se a:

- (i) Certificados de Depósitos Bancários – CDB e fundos de investimento, objetiva buscar a valorização das cotas através da aplicação dos recursos em carteiras diversificadas de ativos financeiros, remunerados a taxas superiores a 96,00% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI;
- (ii) Caderneta de Poupança, que se caracterizam por ser investimento de menor risco, remuneradas as taxas oficiais, estando disponível para resgate em períodos trimestrais.

DISPONIBILIDADES VINCULADAS A PROJETOS	2015	2016
<b>Descrição</b>	<b>9.873.307</b>	<b>11.231.920</b>
<b>CAIXA FUNDO FIXO - Petrobrás</b>	<b>120</b>	<b>154</b>
<b>BANCOS CC- RECURSOS COM RESTRIÇÃO</b>	<b>1.026.322</b>	<b>407.502</b>
B.Brasil SA Conta Corrente UNICEF Selo	395.066	407.501
B.Brasil SA Conta Corrente RNBR VIII		1
B.Brasil SA Conta Corrente Petrobrás	941	
B.Brasil SA Conta Corrente Parceiros Educação	34	
B.Brasil SA Conta Formação Continuada	7.827	
B.Brasil SA CC Formação III	185	
B.Brasil SA CC Caravana VI	622.269	

<b>APLICAÇÕES BB - RECURSOS COM RESTRIÇÃO</b>	<b>8.846.865</b>	<b>10.824.264</b>
Apl BB Form. Continuada	74.380	
Apl BB RNSP VII	626.832	
Apl BB Formação III	491.876	
Apl BB CDB RNSP	288.882	
Apl BB Cidades da Copa II	12.684	
Apl BB Formação IV	883.189	
Apl BB RNSP VIII	897.462	
Fundo BB - Petrobrás		439.789
Poup BB - Caravana - Ano I	10.616	11.296
Apl BB Formação II	119.744	8.584
Apl BB Caravana VI	207.854	998
Apl BB Formação III	163.415	56.815
Apl BB RNSP VII	132.840	3.571
Apl BB RNBR VII	1.173.721	12.762
Apl BB Caravana VII	2.999.781	17.031
Apl BB RNBR VIII	763.589	7.049
Apl BB Caravana VII		893.665
Apl BB Formação IV		477.110
Apl BB RNSP VIII		343.812
Apl BB RNBR VIII		545.037
Apl BB Formação V		1.556.016
Apl BB Rede de Núcleos A		2.309.978
Apl BB Publico Absoluto Caravana VIII		4.140.752

**05 – Imobilizado**

DESCRIÇÃO	Imobilizado Custo	Depreciação Acumulada	Líquido	
			2016	2015
<b>IMOBILIZADO</b>				
Construção Centro Esportivo Heliopolis	-	-	-	-
Moveis e Utensilios	43.204	(26.238)	16.965	6.802
Equipam.Comunic. Informatica	56.320	(47.474)	8.846	3.305
Instalações	142.396	(18.613)	123.783	65.395
Maquinas e Equipamentos	219.527	(24.164)	195.363	1.965
Benfeitoria em Imoveis Terceiros	452.951	(34.796)	418.156	435.963
Veículos	322.900	(87.247)	235.653	18.055
Sistema de Equipamento Play Ground	22.660	(4.532)	18.128	20.394
	<b>1.259.959</b>	<b>243.065</b>	<b>1.016.894</b>	<b>551.880</b>
<b>MOVIMENTAÇÃO DO IMOBILIZADO CUSTO</b>	<b>2.015</b>	<b>ADIÇÕES</b>	<b>BAIXA</b>	<b>2.016</b>
Construção Centro Esp.Heliopolis	219.743		(219.743)	-
Moveis e Utensilios	31.204	12.000		43.204
Equipam.Comunic. Informatica	47.598	8.722		56.320
Instalações	73.505	68.891		142.396
Maquinas e Equipamentos	14.271	205.256		219.527
Benfeitoria em Imoveis Terceiros	452.951	-		452.951
Veículos	57.900	265.000		322.900
Sistema de Equipamento Play Ground	22.660	-		22.660
	<b>919.832</b>	<b>559.869</b>	<b>(219.743)</b>	<b>1.259.959</b>
<b>MOVIMENTAÇÃO DO IMOBILIZADO DEPRECIAÇÃO</b>	<b>2.015</b>	<b>Depreciação</b>	<b>Baixa</b>	<b>2.016</b>
Construção Centro Esp.Heliopolis	(219.743)		219.743	-
Moveis e Utensilios	(24.402)	(1.837)		(26.238)



Equipam.Comunic. Informatica	(44.293)	(3.182)	(47.474)
Instalações	(8.110)	(10.503)	(18.613)
Maquinas e Equipamentos	(12.306)	(11.858)	(24.164)
Benfeitoria em Imoveis Terceiros	(16.988)	(30.730)	12.923 (34.796)
Veículos	(39.845)	(47.402)	(87.247)
Sistema de Equipamento Play Ground	(2.266)	(2.266)	(4.532)
	<b>(367.952)</b>	<b>(107.778)</b>	<b>232.665 (243.065)</b>

<b>06. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS/SOCIAIS</b>	<b>31.12.14</b>	<b>31.12.15</b>
Salarios a Pagar	256.625	304.340
Fgts a Recolher	47.773	57.861
Inss a Recolher	142.526	155.953
Inss Terceiros	1.964	-
Contribuição Sindical Recolher	67	-
Autonomos a Pagar	9.043	12.184
Rescisão Trabalhista a Pagar	2	-
Pensão Alimenticia/Judicial a Pagar	4.977	4.651
<b>TOTAL</b>	<b>462.977</b>	<b>534.989</b>

O saldo em 31.12.2016 é composto pelas obrigações das operações próprias no valor de R\$135.241 (R\$58.408 em 31.12.2015) e das vinculadas a Projetos Incentivados R\$399.748 (R\$404.569 em 31.12.2015).

<b>07. OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS</b>	<b>31.12.15</b>	<b>31.12.16</b>
IRRF Folha	78.393	112.010
IRRF Terceiros	397	507
ISS a Recolher	75	36
PIS a Recolher	-	7
PIS s/Folha a Recolher	5.623	6.635
PCC a Recolher (Lei 10833/03 4,65%)	219	275
<b>IRRF Folha</b>	<b>84.707</b>	<b>119.470</b>

O saldo em 31.12.2016 é composto pelas obrigações de operações próprias no valor de R\$34.893 (R\$9.483 em 31.12.2015) e das vinculadas a Projetos Incentivados R\$84.577 (R\$75.224 em 31.12.2015).

<b>08. PROVISÕES TRABALHISTAS/RESCISÃO</b>	<b>31.12.15</b>	<b>31.12.16</b>
Provisão de Ferias	495.012	638.382
Provisão de INSS	131.178	169.171
Provisão de FGTS	39.601	51.070
Provisão de PIS	4.950	6.384
(-) Pagamento de férias	- 159.477	- 195.549
Fundo Trabalhista de Rescisão	207.501	207.501
<b>Total</b>	<b>718.766</b>	<b>876.959</b>

O saldo em 31.12.2016 é composto pelas obrigações de operações próprias no valor de R\$363.396 (R\$246.057 em 31.12.2015) e das vinculadas a Projetos Incentivados R\$513.564 (R\$472.709 em 31.12.2015).

#### **09 – Patrimônio Líquido**

Representado pelo patrimônio inicial da entidade, acrescido das doações, subvenções, superávits e déficits apurados anualmente desde a sua constituição.

#### **10 – DESPESAS COM PROJETOS**

<b>10.</b>	<b>COMPOSIÇÃO DAS CONTAS DE DESPESAS</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	<b>DESPESAS TOTAIS</b>	<b>14.820.215</b>	<b>15.688.238</b>
10.1.	<b>DESPESAS DE ATIVIDADES C/RECURSOS LIVRES</b>	<b>2.070.317</b>	<b>3.822.988</b>
1.	<b>RECURSOS HUMANOS</b>	<b>967.313</b>	<b>1.926.918</b>
1.1	SALARIOS E ORDENADOS	566.050	1.254.093
1.2	BENEFICIOS PESSOAL CLT	79.645	166.670
1.3	ENCARGOS SOCIAIS/PREV. PESSOAL	194.540	395.508
1.4	REMUNERAÇÃO DE TERCEIROS	127.078	110.647
2.	<b>ADMINISTRAÇÃO CENTRAL</b>	<b>467.818</b>	<b>728.423</b>
2.1	GASTOS DE INFRA-ESTRUTURA	258.624	408.116

2.2	CONSULTORIA E SERV.PRESTADOS	67.914	103.057
2.3	GERAIS	66.603	111.312
2.4	MANUTENÇÃO	20.542	61.757
2.5	DESPESES FINANCEIRA/TRIBUTARIA	54.136	44.180
3.	<b>DESPESES COM PRODUÇÃO</b>	<b>597.669</b>	<b>1.046.038</b>
3.1	MATERIAIS	109.831	169.675
3.2	DOAÇÃO À ENTIDADES	5.516	40.879
3.3	VIAGENS, ESTADIAS, ALIMENTAÇÃO	353.108	418.455
3.4	CONSULTORIA TÉCNICA	10.000	
3.5	LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS E SERVIÇOS	16.284	
3.6	SERVIÇOS DE TERCEIROS	102.175	408.996
3.7	OUTROS GASTOS DE PRODUÇÃO	756	8.034
4.	<b>DESPESES ADMINISTRATIVAS</b>	<b>9.174</b>	<b>5.884</b>
5.	<b>DEPRECIACÃO/AMORTIZACÃO</b>	<b>28.343</b>	<b>81.375</b>
6.	<b>GASTOS C/BENS MÓVEIS DE LOCAÇÃO</b>		<b>34.351</b>
10.2.	<b>DESPESES VINCULADAS A PROJETOS INCENTIVADOS</b>	<b>12.749.898</b>	<b>11.865.250</b>
1.	<b>RECURSOS HUMANOS</b>	<b>6.024.122</b>	<b>6.718.082</b>
1.1	SALARIOS E ORDENADOS	4.043.788	4.479.765
1.2	BENEFICIOS PESSOAL CLT	323.690	409.133
1.3	ENCARGOS SOCIAIS/PREV. PESSOAL	1.408.049	1.565.070
1.4	REMUNERAÇÃO DE TERCEIROS	248.594	264.114
2.	<b>DESPESES DE PRODUÇÃO</b>	<b>6.261.864</b>	<b>4.646.455</b>
2.1	MATERIAIS	1.164.577	728.411
2.2	DOAÇÃO A ENTIDADES		

		29.040	37.200
2.3	VIAGENS, ESTADIAS, ALIMENTAÇÃO	2.444.533	1.726.502
2.4	CONSULTORIA TECNICA	403.391	172.603
2.5	LOCAÇÃO DE EQUIP.E SERVIÇOS	1.061.917	586.282
2.6	SERVIÇOS DE TERCEIROS	1.158.408	1.395.458
3.	<b>DESPESAS ADMINISTRAÇÃO CENTRAL</b>	<b>463.912</b>	<b>499.533</b>
3.1	GASTOS DE INFRA-ESTRUTURA	122.975	140.016
3.2	CONSULTORIA E SERV.PRESTADOS	247.510	268.341
3.3	GERAIS	71.444	61.839
3.4	MANUTENÇÃO	19.487	28.902
3.5	DESPESAS FINANCEIRA/TRIBUTARIA	2.497	434
4.	<b>DEPRECIÇÃO/AMORTIZAÇÃO</b>		<b>1.181</b>

#### 11 – Fundo Trabalhista de Rescisão

A administração da organização procedeu à constituição de um fundo de reserva para rescisão trabalhista correspondente aos empregados contratados por força da execução dos Projetos, considerando que não é ressarcida, quando da rescisão, para fazer frente às verbas rescisórias relativas ao depósito de 50% da multa rescisória (FGTS).

#### 12 – Instrumentos Financeiros e Derivativos

As transações financeiras apresentadas no balanço pelos valores de custo, acrescidas das respectivas apropriações de receitas, destinam a atender às suas necessidades, bem como a reduzir a exposição a riscos de moeda.

**Risco de taxas de juros** - As taxas de juros nas aplicações financeiras são na sua maioria vinculadas à variação do CDI. A administração é de opinião que os instrumentos financeiros apresentado nas demonstrações contábeis não apresentam variações significativas em relação ao valor de mercado.


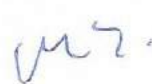
**Riscos de capital** - Para continuar operando e exercendo suas funções sociais, o Instituto depende de doações e subvenções. A Administração do Instituto entende que continuará recebendo as doações e subvenções necessárias a manutenção e continuidade dos projetos e convênios.

### **13 – Formação e Benefícios aos colaboradores**

Na formação e capacitação de futuros profissionais o Instituto contrata estagiário, monitores principalmente universitários de educação física inserindo no mercado de trabalho. Aos empregados o instituto concede programa de benefícios, tais como, convênio médico, auxílio alimentação, auxílio transporte e seguro de vida.

### **14 – Contingências**

A Entidade, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de natureza fiscal, trabalhista e civil. Faz parte em um processo de natureza trabalhista, mas não há para ele ou quaisquer outros processos que devessem estar registrados nas demonstrações contábeis de 2015 e 2016.



## RELATÓRIO ANUAL DAS ATIVIDADES - 2016

### Atividades

#### **Apresentação:**

A história do IEE teve início em 1998, com um grupo de profissionais da área do esporte e da educação que desenvolveu uma metodologia de iniciação esportiva com didática lúdica e de inclusão. Liderado pela ex-jogadora de voleibol, Ana Moser, buscou parceiros para viabilizarem a disseminação da metodologia. Tem a Missão “contribuir para a formação do cidadão crítico e participativo, por meio da educação física e esporte, favorecendo o desenvolvimento das comunidades de baixa renda”.

#### **Detalhamento Atividades**

**PROGRAMA MÉTODO DE CAPACITAÇÃO** - O Instituto Esporte & Educação aplica vários programas de capacitação dos recursos humanos. Abaixo os principais formatos desenvolvidos atualmente: **Formação Continuada em Esporte Educacional e Gestão Social:** voltada aos professores e profissionais atuantes nos núcleos esportivos, totalizando 100h de curso/ano. **Programa Método:** atende professores e gestores atuantes nos parceiros conveniados, especialmente redes municipais de ensino e esporte. São 200 horas de formação, durante um ano, intercalando Módulos Teórico/Práticos e Supervisões da Prática. Apresentam conteúdos pedagógicos, de gestão e social, aliados ao conhecimento e interação à estrutura de atendimento local. Apresenta, como um dos produtos, a implantação e acompanhamento de Núcleos Esportivo/Sócio/Educativos. Este formato já foi aplicado envolvendo alguns municípios. \*Método São Sebastião (envolvendo professores da Rede Pública de São Sebastião / SP) - 2004 \*Método Interior (envolvendo os municípios de Itatiba e Vinhedo, além de professores do SESI SP) - 2005 \*Método Rio (envolvendo a Secretaria Municipal de Esporte e lazer do Rio de Janeiro, além de professores do SESC Rio) - 2005 \*Método Sorocaba I (envolvendo os municípios de Sorocaba e Capão Bonito / SP) - 2006 \*Método Sorocaba II (envolvendo professores da Rede Pública de Sorocaba / SP) - 2007 \*Método IEE (envolvendo 150 professores e estagiários atuantes nos Núcleos IEE) - 2010 \* Formação Continua para professores da Secretaria de Esporte de Barueri/SP em parceria com o Grêmio Recreativo Barueri e Formação Continuada - 2011); Formação em Esporte Educacional para Gestores Públicos e Diretores de Escolas da região do Vale do Jequitinhonha/MG - 2011/2012; Formação Continuada em Esporte Educacional em parceria com empresa Suzano nos estados da Bahia e Espírito Santo - 2012/2013); Formação de Professores das Redes Públicas (2014) nas cidades de: Vitória de Santo Antão, Corumbá, Ladário, Petrolina, Pombos, Chã de Alegria, Recife, Piracicaba, Pindamonhangaba, Bauru e Ouro Preto; Formação de Professores das Redes



Públicas (2015) em: São Lourenço da Mata, Glória do Goitá, Escada, Curitiba, Araucária, São Bernardo do Campo, Bragança Paulista, Tangará da Serra, Camaçari, São Paulo, Itatiba, Luis Eduardo Magalhães, Petrolina, Juazeiro, Canaã dos Carajás; e **Formação de Professores das Redes Públicas (2016), novas redes em: Nova Iguaçu de Goiás; Campinorte e Alto Horizonte.**

**Objetivo:** Na formação dos professores, o Programa oferece subsídios teóricos e práticos que criam bases para a implementação de processos pedagógicos, sociais e de gestão nas instituições de atendimento a crianças e adolescentes. Tem como objetivo, estruturar e qualificar programas de educação formais e não formais relacionados à cultura corporal de movimento, enfatizando jogos, brincadeiras e esporte. Os professores capacitados ampliam sua visão de esporte, de educação e de mundo. Através das trocas de experiências, planejamento e aplicação das suas aulas, são capazes de intervir nas comunidades e promover inclusão social, desenvolvimento humano e cidadania. No trabalho articulado em rede, constroem coletivamente as tecnologias sociais.

**Público Alvo:** Outras ONGs, Educadores, Professores das redes municipais de ensino, e Gestores públicos.

**Resultados obtidos:** Em 2016, participaram das Formações cerca de 1.170 educadores de 18 município e 4.699 crianças nos eventos. Os professores capacitados ampliam sua visão de esporte, de educação e de mundo. Através das trocas de experiências, planejamento e aplicação das suas aulas, são capazes de intervir nas comunidades e promover inclusão social, desenvolvimento humano e cidadania. No trabalho articulado em rede, constroem coletivamente as tecnologias sociais. A partir de uma ampla intervenção na rede de professores dos parceiros, através do programa de formação, acontece uma reflexão sobre as propostas de políticas públicas voltadas ao esporte nos municípios atendidos. A formação de um amplo contingente de professores com uma nova visão sobre o esporte proporciona um movimento em relação a novas propostas de políticas de atendimento.

**Período de realização: 2016: Nº de beneficiários atendidos de forma gratuita: 1170 professores e 4.699 participantes nos eventos.**

**PROJETO CARAVANA DO ESPORTE** - Uma parceria com a UNICEF e a ESPN Brasil, procura mostrar a ação eficaz do esporte como elemento educacional e de transformação social em cidades de baixa renda do Brasil. O projeto Caravana do Esporte teve seu início em 2005, atendendo municípios indicados pelo UNICEF segundo as urgências por ações direcionadas às crianças e aos adolescentes, prioritárias por seu baixo Índice de Desenvolvimento Humano. A Caravana possui uma metodologia completa para a mobilização desses municípios, ao integrar ações de atendimento a crianças e adolescentes através de um grande evento esportivo; formação de professores e educadores locais em Esporte Educacional; articulação política e apoio para a continuidade local da



Caravana, através do envolvimento da comunidade e poder público, e de apoio na construção de Planos Estratégicos. O Projeto Caravana do Esporte representa um movimento de ação social pelo esporte educacional, pelo direito da criança à educação, à cultura, ao esporte e ao lazer, que reúne professores, atletas, instituições, organizações esportivas da sociedade civil e se traduz em ação de atendimento direto a crianças, adolescentes, professores da rede pública, educadores comunitários e lideranças comunitárias. A ação se dá através de clínicas esportivas para crianças e adolescentes e formações pedagógicas para os professores locais. Essas formações objetivam um entendimento maior da metodologia do Esporte Educacional, desenvolvida pelo IEE, ao mesmo tempo em que articulam educadores e lideranças locais em torno da proposta.

**Objetivo:** A Caravana do Esporte objetiva contribuir para a reflexão sobre a importância das práticas da cultura corporal relacionada aos jogos e aos esportes como ferramenta de educação, inclusão e transformação social em comunidades de baixa renda e de baixo índice de desenvolvimento humano. Além disso, procura formar continuamente professores, agentes esportivos, jovens, lideranças comunitárias através da capacitação e reconhecimento contínuo, provocando a reflexão sobre o esporte como ferramenta de educação, transformação e inclusão social nas comunidades, escolas, bairros, etc. Procura mobilizar o poder público para repensar e refletir sobre o seu papel de promotor e articulador de políticas públicas voltadas à criança e ao adolescente, aliando os valores do esporte à educação, incentivando ações que se originam na escola e envolvem Secretarias Municipais de Educação, Prefeituras, líderes políticos, alunos, família e toda a comunidade.

**Público Alvo:** Crianças e adolescentes, Lideranças comunitárias, Outras ONGs, Comunidades locais, Educadores

**Resultados obtidos:** Nos 12 anos de realização da Caravana foram realizadas 113 Etapas em 113 Municípios de 23 Estados Brasileiros e 2 países (África do Sul e Equador). Ao todo foram atendidas cerca de 295.042 crianças e adolescente, além de 24.241 professores e educadores. **Só em 2016 a Caravana atendeu cerca de 27.042 crianças e adolescente, além de 1.511 professores e educadores nos municípios de Belém de São Francisco/PE, Petrolina/PE, Itaquaquetuba/SP, Equador/Pais, Rio de Janeiro/RJ, Vitória de Santo Antão/PE, Recife/PE, Curitiba/PR, Cariacica/ES, Bauru/SP, Salvador/BA e Maceió /AL.**

**Período de realização: 2016: N° de beneficiários atendidos de forma gratuita: 28.553 crianças, professores e gestores públicos.**

**REDE DE PARCEIROS MULTIPLICADORES** – A Rede de Multiplicadores de Esporte Educacional faz parte do Programa Petrobrás Esporte e Cidadania . O projeto atua nos eixos de atendimento direto, formação de professores e gestores





e também na sensibilização do poder público para a implantação de políticas públicas voltadas para o esporte educacional.

**Objetivo:** O objetivo do projeto Rede de Parceiros Multiplicadores é democratizar a prática do Esporte Educacional através da transferência da metodologia do IEE para organizações locais que formarão gestores e professores de diferentes municípios para proporcionar o acesso ao esporte educacional a crianças e adolescentes dos municípios, de forma a apoiar a construção de políticas públicas esportivas. Com o apoio da Petrobras, o Instituto viabiliza a realização de 05 NÚCLEOS ESTRATÉGICOS, através da implementação de Redes de Parceiros Multiplicadores de Esporte Educacional em três estados da região nordeste (BA, PE, AL), um estado da região sudeste (RJ), um na região sul (RS), um na região norte (AM) e um na região centro-oeste (MS).

**Público Alvo:** Instituições e Ongs Locais parceiras; Gestores Municipais; Professores da rede pública; Comunidades locais; Crianças e adolescentes

**Resultados obtidos:** Em 2016 foram capacitados 773 professores e gestores, gerando um atendimento direto de 49.989 alunos em 58 municípios da BA, AM, RJ, RS, PE, AL e MS. Os professores capacitados ampliam sua visão de esporte, de educação e de mundo, com um trabalho articulado em rede, desenvolvem ações de esporte educacional em 575 núcleos, localizados em escolas públicas. Além da participação de 54.455 participantes em eventos para a comunidade local, pais, amigos.

**Período de realização: 2016: Nº de beneficiários atendidos de forma gratuita: 49.989 alunos, professores e gestores.**

**PARCEIROS PELA EDUCAÇÃO** - um projeto de formação de professores, vinculado ao Instituto Parceiros da Educação, realizado em 02 grupos de Escolas Públicas Estaduais no município de São Paulo e da Rede Municipal de Ilhabela, com o IEE. Com formações e um seminário de apresentação dos resultados, com professores e gestores das Escolas Públicas. Abordando conteúdos de Didática para Esporte Educacional; Eixos Culturais: Lutas, danças e ginástica; Esportes Coletivos; Esportes Individuais; Jovens Líderes, Planejamento Pedagógico.

**Objetivo:** Desenvolver conteúdos que contribuam para a reflexão, a organização e a sistematização, por parte do professor, da sua prática e ação pedagógica, além de fortalecer o espaço público como espaço da comunidade, integrando gestores e as escolas em projetos esportivos, educativos e sociais, fortalecendo as escolas como Pólos Esportivo Sócio-Educativos.

**Público Alvo:** Professores da Rede Pública; Educadores; Gestores das escolas



**Resultados obtidos:** Em 2016, foram realizadas formações para um grupo de 75 professores do estado de São Paulo, estes professores aprenderam estratégias e desenvolveram habilidades para mediar os desafios e conflitos pedagógicos presentes nos diferentes contextos de ensino do esporte nas suas aulas. Desenvolveram unidades didáticas com qualidade e relevância para a sua prática. Tivemos um grande avanço foi os gestores das escolas utilizando o instrumento de observação da prática como uma nova possibilidade de acompanhamento das aulas de educação física.

**Período de realização:** 2016 - Número de beneficiários atendidos de forma gratuita: 75 professores

**REDE DE NÚCLEOS** - Os Núcleo Esportivos Socioeducativos são estruturados a partir de parcerias locais e institucionais, que atendem crianças e adolescentes da comunidade onde está inserido, com atividades regulares e contínuas de esporte. Gerenciados nas dimensões pedagógicas e administrativa, utilizando como estratégia atividades esportivas, sociais e educativas, que possuem o objetivo de contribuir para a formação de cidadãos críticos, participativos e transformadores. Os Núcleo atendem alunos de 6 a 18 anos. Estes espaços são considerados referências na comunidade ao redor e envolvem, além dos alunos, outros grupos de interesse nas diversas ações como: aulas de ginásticas para mães, projetos socioculturais e Conselho Gestores.

**Objetivos:** Desenvolver atividades esportivas e culturais para crianças e adolescentes de 6 a 18 anos, baseados na metodologia do IEE e nos princípios do esporte educacional: inclusão de todos, construção coletiva, respeito à diversidade, educação integral, rumo à autonomia e objetiva o desenvolvimento de competências nos jovens além das esportivas, as atividades realizadas são nas esferas da cultura, saúde, cidadania, protagonismo juvenil e ação comunitária.

**Público Alvo:** Comunidades locais; Crianças e adolescentes; Lideranças comunitárias; Prefeituras Municipais

**Resultados obtidos:** Em 2016, foram atendidos 8.366 alunos em atividades esportivas-sócio-educativas, realizadas formações continuadas em serviço de 64 professores/ estagiários de educação física. Além da participação de 26.942 participantes em eventos para a comunidade local, pais, amigos. Em 17 núcleos esportivos, em 3 municípios, nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro.

**Período de realização:** 2016: Nº de beneficiários atendidos de forma gratuita: 8.430 alunos e professores

**Área de Abrangência do IEE com os projetos:** Nacional - atingiu 14 estados em 2016, a saber: 1. Alagoas; 2. Amazonas; 3. Bahia; 4. Mato Grosso; 5. Mato



Grosso do Sul; 6. Minas Gerais; 7. Pará; 8. Paraná; 9. Pernambuco; 10. Rio de Janeiro; 11. Rio Grande do Sul; 12. São Paulo; 13. Sergipe e 14. São Paulo.

Além destes números de atendimento direto que obtivemos em cada projeto, também temos mais de **3,6 milhões de crianças e adolescentes**, impactados indiretamente nas redes públicas de ensino dos municípios, que formamos os professores, que são atendidos pelos projetos dos IEE.

**ANA BEATRIZ MOSER**

**PRESIDENTE**

Marco Aurelio R. Franco  
Contador CRC1SP127.27610-5

Ana Marta Nogueira Rocha Neves  
Diretora Financeira  
CPF: 068 814 008-45